

## Curriculum Vitae

### Personalia

---



Naam	ir. Paul Winkelmolen
Geboortedatum	24 augustus 1986, Weert (NL)
Telefoonnummer	+31 (0)6 26 39 88 86
E-mailadres	info@paulwinkelmolen.com
Website:	www.paulwinkelmolen.com linkedin.com/paulwinkelmolen
Functie	Specialist RO / Project- Procesbegeleider

### Karakterschets

---

Paul Winkelmolen werkt als specialist Ruimtelijke Ordening & adviseur proces- en projectmanagement. Paul is afgestudeerd als stedenbouwkundige en (civieltechnisch) landschapsonwerper. Na het voltooien van zijn studie Tuin- en Landschapsinrichting aan IAH Larenstein, heeft hij de masterstudie Urban Design & Planning aan de TU/e afgerond.

#### Enthousiast, pragmatisch en resultaatgericht

Waar binnen het veld van ruimtelijke ordening & planning partijen samenwerken en processen bij elkaar komen, daar is Paul op zijn sterkst. Gezamenlijke belangen bundelen om op die manier meerwaarde te vinden en doelen te bereiken. Werkt graag vanuit de brede analyse (Why-factor) met behulp van verworven kennis en vaardigheden in de landschapsarchitectuur, stedenbouw en omgevingspsychologie. Daarbij gebruikt Paul zijn kritische blik om nieuwe kansen te zien en integraal te benutten. Zijn enthousiaste werkhouding resulteert vaak in een prettige dynamische samenwerking met een verfrissend resultaat. Flexibel en altijd oog voor de juiste prioriteiten o.b.v. kwaliteit, efficiëntie en einddoel. Door zijn ervaring bij de (rijks)overheid is een stevige basis gelegd voor het werken in IPM-teams en beschikt hij over bijbehorende managementvaardigheden. Voorkeur voor teamwork en levendig sociaal contact met collega's, inclusief discussies en werkoverleg/brainstorm. Met zijn enthousiasme en het streven naar een goed sociaal contact met collega's is Paul van meerwaarde binnen multidisciplinaire projectteams.

#### Ambitie

Middels het formuleren van heldere, inspirerende doelen wil Paul samenwerken aan projecten die onze leefomgeving mooier maken. Want aan een mooiere leefomgeving werken we samen. Kansen en synergievoordelen zijn er overal, maar we moeten creatief samenwerken om deze te benutten. Met zijn enthousiaste en gedreven manier van werken wil hij uiteindelijk bijdragen aan betere ruimtelijke projecten, waarbij ruimtelijke kwaliteit en plezierig samenwerken voorop staat.

#### Specialismen binnen de Stedenbouw, Landschapsarchitectuur en projectmanagement.

Creatieve, op de gebruiker toegespitste ruimtelijke oplossingen binnen het multidisciplinaire gebied van het landschapsonwerp en stedenbouw. Verbaal en visueel stevig onderlegd en binnen teamorganisaties bekend met o.a. de meest actuele (contract)organisatiemodellen zoals IPM, SCB, EMVI en BVP. Extra toegevoegde waarde is het oog om creatieve oplossingen in de buitenruimte te zien en deze ook efficiënt te organiseren en te plannen, binnen de mogelijkheden van een interdisciplinaire werksituatie.

## Opleiding

---

- Technische Universiteit Eindhoven  
Master Urban Design & Planning (Msc)  
(2010 - 2013)
- Technische Universiteit Eindhoven  
Pre-master Urban Design & Planning  
(2009)
- IAH Van Hall Larenstein, Velp  
Tuin- en Landschapsarchitectuur, Major Planuitwerking en Realisatie (civiel-technische affiniteit) (Bsc)  
(2006 - 2010)

## Werkervaringen

---

### **Specialist Ruimtelijke ordening / adv. Proces- en projectmanagement 2015 - heden**

*MLG B.V., Liempde*

Als specialist ruimtelijke ordening en adviseur contractmanagement heb ik de afgelopen jaren o.a. binnen diverse gemeentes RO-projecten opgestart en ben ik werkzaam binnen een IPM-team van Rijkswaterstaat. Met mijn achtergrond en ambitie denk ik een wezenlijke bijdrage te kunnen leveren aan diverse projecten, zowel op het gebied van infrastructurele projecten als binnen kleinschalige gebiedsontwikkeling.

Voor mij is het meedenken in projecten en processen altijd al één van de leukste aspecten van ons vakgebied geweest. Van nature wijk ik graag af van de gebaande paden en probeer met veel enthousiasme en een gezonde dosis lef nieuwe kansen te zien die ik graag in teamverband benut. MLG richt zich op advisering op het gebied van integrale gebiedsontwikkeling en heeft zijn roots liggen bij de DLG - Dienst Landelijk Gebied. MLG gelooft in de integrale kracht van samenwerking zoals die ook aanwezig was in de dagelijkse praktijk van veel DLG-ers.

### **Ruimtelijk Advies / Project Management R.O.**

**2010 - heden**

*Paul Winkelmolen Ruimtelijke Ordening & Project Management*

Als adviseur R.O. (landschapsonwerper & stedenbouwkundige), werk ik sinds 2010 zelfstandig aan adviesklussen. Samen met mijn klanten en opdrachtgevers vind ik het belangrijk om resultaat te boeken. Middels persoonlijk advies, verzorg ik maatwerk in het brede scala van ruimtelijke ordening. Naast landschappelijke inpassingen voor MKB en particulier tuinontwerp, heb ik ervaring binnen (rijks)overheden. Naast enkele kleine visie-vormingen met name op het vlak van project- en procesmanagement.

Uiteindelijk is het vroegtijdig afstemmen van wensen en eisen essentieel voor een soepel planproces. Door heldere communicatie tussen alle betrokken partijen kan ik hierin een grote rol vervullen.

Waar kan ik o.a. voor zorgen?

- Plan- en visievorming, zelfstandig of met stakeholders  
Ruimtelijke onderbouwingen, tekstueel en grafisch;
- Ruimtelijk ontwerp op div. schalen voor tuin, park en landschap;
- Landschappelijke inpassingen en compensatieplannen;
- Project- en procesmanagement binnen een projectteam;
- Planning en financiële ramingen;

*Ik werk met o.a. de volgende programmatuur: AutoCAD, MicroStation, DraftSight, Illustrator, Photoshop, Indesign, SketchUp/3D, ArcGIS*

Dankzij mijn ervaring op diverse schaalniveaus kan ik mij inleven in de standpunten van particulieren, ondernemers en overheden. Heldere communicatie in woord en beeld is van groot belang en in combinatie met mijn inhoudelijke kennis kan ik hierin veel voor u betekenen.

Een beknopt overzicht van voorgaande werkzaamheden voor particulier, MKB en overheden:

- Landschappelijke inpassingen t.b.v. bedrijfsuitbreidingen;
- Bestemmingsplannen t.b.v. beëindiging bedrijfsactiviteiten;
- Landschappelijke compensatie én inpassingen t.b.v. woning-ontwikkeling;
- Ruimtelijke onderbouwingen en beplantingsplannen t.b.v. bouwvlakvergroting, wijziging bestemmingsplan, nevenactiviteiten etc.;
- Gedetailleerd ruimtelijk ontwerp t.b.v. inrichting (civieltechnische uitvoeringsontwerp);
- Complete ontwerptrajecten van tuinen, erf en landgoed. Van schetsontwerp tot directievoering tijdens de uitvoering.

### **Adviseur/onderzoeker Ruimtelijke Kwaliteit & Vormgeving**

**2017 - heden**

*Rijkswaterstaat*

Ruimtelijke kwaliteit & vormgeving heeft een sterk subjectief karakter: elke gebruiker definieert kwaliteit vanuit zijn eigen belang en beleving. Kernwoorden als 'lokale identiteit' en 'schoonheid' zijn voor iedereen toch weer anders. Door in de organisatie van het project ruimte te bieden voor deze subjectieve component wordt het draagvlak vergroot. Ruimtelijke kwaliteit goed meenemen in een project vraagt om een integrale benadering en heeft een procesmatig karakter; ontwerpend onderzoek als integrerende vakdiscipline speelt hierbij een onmisbare rol.

Vanuit mijn ervaring en kennis heb ik een adviesrapport geschreven dat gaat over het "Borgen van Ruimtelijke Kwaliteit in het beheer- en onderhoudsproces". Hiervoor heb ik naast veel literatuuronderzoek ook een 'cultuuronderzoek' gedaan binnen de organisatie, door middel van diverse interviews.

Ruimtelijke kwaliteit wordt gedefinieerd als een goede balans tussen gebruikswaarde, belevingswaarde en toekomstwaarde van een projectgebied.

Op hoger schaalniveau moet daarbij gedacht worden aan ruimtelijke ontwikkelingen, de functies van systeem en omgeving en de samenhang daartussen. Op lager schaalniveau wordt de ruimtelijke kwaliteit mede bepaald door de omgeving, de maatvoering, het zicht op en vanuit de omgeving, de inrichting en de aanwezige objecten. Voor watersystemen spelen daarbij ecologische waarden en cultuurhistorie een grote rol. Daarnaast is er uiteraard een sterke samenhang met andere aspecten, zoals natuur, geluid, lucht, bodem, water (hydrologie), veiligheid, cultuurhistorie en techniek.

Referentie binnen Rijkswaterstaat:

- Jan Willem de Jager (projectleider RK&V / RO)

### **Contractmanager a.i.**

**2017 - heden**

*Rijkswaterstaat*

Waar meerdere partijen samenwerken en processen bij elkaar komen, daar voel ik mij op mijn plek. Ik zoek graag naar gezamenlijke belangen om op die manier meerwaarde te vinden en doelen te bereiken. Als Contractmanager (a.i.) binnen het IPM team van de dienst Rijkswaterstaat Midden-Nederland, ben ik de schakel tussen de teams van OG als ON. Ik werk samen met het IPM-team aan het beheersen van de contractverplichtingen die zijn vastgelegd. Kerntaak is het zo effectief en efficiënt mogelijk beheren van het contract, met als doel het onderhoud van het perceel te continueren, risico's te vermijden en kosten te besparen. Daarnaast lever ik een bijdrage aan het strategisch beleid betreffende de lopende en nieuw uit te vragen opdrachten/uitbestedingen. In deze functie gaat het met name over twee prestatiecontracten voor het vast en variabel onderhoud van de rijkswegen binnen de regio Midden Nederland Noord. Daarnaast is ook het LVO-programma onderdeel van mijn werkzaamheden, evenals het afhandelen van schades, calamiteiten en VTW's.

Door mijn doelgerichte en pragmatische manier van werken, probeer ik verspilling te voorkomen en processen waar mogelijk te optimaliseren. Met de ervaringen die ik in de praktijk en door (aanvullende) opleidingen heb opgedaan, kan ik op een frisse manier meedenken in het verder verbeteren van samenwerking, uitvoering en (SCB-) contractbeheersing binnen het team.

Referentie binnen Rijkswaterstaat:

- Mark Eichner (PM);
- Hans Kippersluijs (PM);
- Martijn van Nugteren (MPB)
- Emile Vermeirssen (CM);

### **Adviseur proces- en contractmanagement**

**2015 - 2017**

#### *Rijkswaterstaat*

Binnen Rijkswaterstaat worden projecten volgens het 'IPM'-model (IPMA/Prince2) aangestuurd. Als Adviseur Contractmanagement wordt expertise van de marktbenadering, contractbeheersing en contractering zelfstandig toegepast in projecten. In dit geval een BVP (Best Value) Prestatiecontract voor 3-5 jaren onderhoud aan Rijkswegen in Oost Nederland. Met mijn praktische kennis en analytische blik heb ik mijzelf deze werkvorm snel eigen gemaakt. Werken binnen een vernieuwend team zorgt voor extra, vernieuwende kennis op te doen met betrekking tot IPM, BVP, risicosturing en SCB (Systeemgerichte contractbeheersing) binnen de rijksoverheid.

Kerntaak van de adviseur contractmanagement is ondersteuning van het projectteam in het contracteringsproces en borgen van de kwaliteit van de verschillende contractdocumenten. Het betreft met name het afwijking- wijzigings- en betalingsproces:

- Opstellen Verzoeken Tot Wijziging (VTW) & POF t.b.v. ACT - OG
- Beoordelen inkomende VIVA's\*
- Begeleiden VTW-proces (o.a. middels groene kamer-principe)
- Opstellen en bijhouden VIVA-register
- Contractmanagers adviseren m.b.t. VIVA's

\*VIVA staat voor: Voorstellen tot Wijzigingen (VTW); Investeringsvoorstellen (IVV); Verbetervoorstellen (VBV); Activiteiten (ACT)

Deze VIVA's komen uit initiatieven vanuit opdrachtnemers of vanuit werkzaamheden RWS, bijvoorbeeld LVO, IGO en/of GOK-werkzaamheden.

Binnen RWS ligt de kwaliteitseis hoog, waardoor ik op korte termijn veel kennis van specifieke contractzaken heb opgedaan. Om de kwaliteit van de VIVA's te toetsen, heb ik ook inhoudelijk overleg gehad met de technisch adviseurs en SSK-kostenspecialist, waardoor ik ook daar meer kennis van heb verkregen. Mijn achtergrond als inkoopadviseur is hierbij van toegevoegde waarde.

Deze ervaring voegt project managementvaardigheden toe aan mijn creatieve en praktische kennis op het gebied van ruimtelijke ordening.

## **Civiel-technisch ingenieur**

**2013 – 2015**

*CT-Plus B.V.*

Binnen CT Plus ben ik met name bezig geweest met alle voorbereidende werkzaamheden t.b.v. projecten. Het opstellen van aanbestedingsdocumenten & uitvoeringsplannen (bijv. Kansen-/Risicoplannen, business case calculaties, PvA) en bijbehorende inkoop- c.q. stuklijsten. Daarnaast heb ik mij verder verdiept in het inkoopmanagement en verdere invulling gegeven aan de werkprocessen van het inkoopplan t.b.v. weg-waterbouw, civiel- en riooltechnische projecten (ARVODI-2014 & ISO-9001). Hierdoor heb ik veel kennis opgedaan omtrent de standaard systematiek van kostenramingen (SSK) op basis van stukprijzen, kengetallen en format-calculaties. Deze kennis en vaardigheden zijn erg bruikbaar tijdens het opstellen van aanbestedingsdocumenten én tijdens het beoordelen van (inkomende) offertes. Dit met behulp van mijn kennis en ervaring in de rol van contract/account manager. Door de diversiteit aan projecten heb ik ook te maken gehad met veel bekende contract-/aanbestedingsvormen zoals UAV-gc, EMVI, DBFM en D&C.

### **Prijsvragen**

---

- 2013            Publieksprijs 'Urban Delta-challenge'  
*Arcadis & KNHM – [www.creatingtomorrow.com/team-page-almere-2](http://www.creatingtomorrow.com/team-page-almere-2)*
- 2012            Winnaar OOR 2012 Eindhoven  
*Stadswerk & gemeente Eindhoven - [www.stadswerk.nl/Projecten/OOR/](http://www.stadswerk.nl/Projecten/OOR/)*
- Geselecteerd internationaal Zomeratelier  
*| het ontwerpinstituut | - [www.ontwerpinstituut.nl/zomeratelier](http://www.ontwerpinstituut.nl/zomeratelier)*

### **Overige activiteiten**

---

#### **2014 - heden Voorzitter vereniging 'Klaproos'**

Collectief Particulier Opdrachtgeverschap, Eindhoven - [www.zelfbouwenineindhoven.nl](http://www.zelfbouwenineindhoven.nl). Sinds maart 2014 zijn enkele enthousiaste mensen gestart met het ontwikkelen van hun 'eigen' woonwijk met 37 uitgeefbare woningen. Als afgestudeerd stedenbouwkundige én woningzoekende ben ik sinds de start actief betrokken bij de vereniging. Samen met een architect (van den Pauwert) en een adviesbureau (BIEB), hebben we voor promotie en planontwikkeling gezorgd. Met name het leiden van maandelijkse ALV's, het opstellen van agenda's, notulen en overeenkomsten behoort tot onze taken. We hebben met een driemans-bestuur het gehele traject doorlopen van ontwikkeling via aanbesteding naar directievoering en (helaas) schadeclaims.

#### **2011 - 2013 Commissaris Public Relations VIA Stedebouw**

Bestuurslid van studievereniging VIA Stedebouw, TU/e - [www.viastedebouw.nl](http://www.viastedebouw.nl)

Verzorgen van de grafische vormgeving en inhoud van het verenigingsblad en online pagina's en het onderhouden van (sponsor)contacten.

- Prijsvragen, workshops, challenges
- Sporten (voetbal, squashen, hardlopen)
- Muziek(concerten en -festivals)
- Stedentrips
- KinderVakantieWerk (vrijwilligerswerk)  
*(Als vrijwilliger assisteer ik tijdens 'sport- en speldagen' voor basisschoolkinderen)*